

PARTAIDE SORTA

- Helburua

Partaide-sortaren aztertze-metodoa, partaideen arteko indar-harremana balioztatzea eta euren arteko jarrera-zenbaki eta asoziatutako helburuekiko bateratze eta desadostasunak aztertzea du helburu.

Azterketa horretatik abiatuta, helburua partaideekin proaktibatzearekiko da istilu-aurreikuspen eta aliantza-politika bat abiarazteko laguntza errazteari ekinaz.

MACTOR metodoaren deskribapena (Gomendatua)

Metodoak zazpi zati ditu:

1 Zatia: "Partaideen estrategiak" laukia egin

Lauki honen eraikuntza egiturazko azterketatik sortutako gako-aldagarriak kontrolatzen dituzten partaideei buruzkoa da.

Partaide "eragile" horien jardunak kontrolatutako aldagarrien bilakaera azalduko digu.

Identifikatu beharreko partaideen baliodun zenbakia 10-20ra bitartekoa da.

Partaideei buruz bildutako informazioak honela kokatzen dira:

Alde batetik, partaide bakoitzaren benetako nortasun-gutuna ezartzen dugu:

- bere asmo, helburu, garapen bidean diren proiektuak eta heltze prozesuan direnak [lehentasunak].

- bere motibazioak, betebeharrak eta barne-ekintzarako baliabideak [koherentzia].

- bere iraganeko portaera estrategikoa [jarrera]

Bestalde, partaide bakoitzak bere proiektuak egia bihur ditzan beste partaideen gainean dituen ekintza-baliabideak aztertzen ditugu.

2 Zatia: Asoziatutako helburuak eta erronka estrategikoak identifikatu

Partaide bakoitzaren asoziatutako helburuak eta erronka estrategikoak identifikatzeari ekingo diogu.

Partaideen arteko talkak, asmoen, proiektuen eta euren asoziatutako ekintza- baliabideen arabera, partaideek elkargarri edo elkarrengandik urrun litezkeen helburuekiko erronka estrategiko kopuru jakin bat azaltzea ahalbidetzen digu.

3 Zatia: Partaide bakoitza helburu estrategikoen arabera jarri (jarrerren matrizea)

Atal honetan irudikapen matrizar bat *Partaideek x Helburuak*, eztabaidatzen da, hau da, partaide bakoitzaren egungo jarrera helburu bakoitzarekiko, bere onarpena (+1), bere desadostasuna (-1) edota bere neutralitatea (0) ezarriz.

Elkartasun-sortak eta litezkeen istiluak zerrendatzeko, Mactor metodoak partaideek, binaka hartuta, ados edo aurka dauden helburuei buruzko zenbakia jakin beharra du. Liratekeen desadostasunen ondoren lehendabiziko elkargarri diren adostasunei buruzko grafiko osagarri bi azaltzen dira.

Interesetikiko adostasunean diren partaide-taldeak ikustea, euren agiango askatasun maila balioztatzea, maila potentzialean mehatxurik gehien dituzten partaideak identifikatzea eta sistemaren egonkortasuna aztertzea ahalbidetzen digu.

4.- Zatia: Partaide bakoitzarekiko bere helburu-lehentasunak hierarkizatu (balioztatutako jarrerren matrizea)

Arinago egindako grafikoek partaideen arteko helburuekiko adostasun eta desadostasun kopurua besterik aintzat hartzen ez dutelako nahiko oinarritzkoak dira. Eredua errealtatearekin erkatzeko era berean partaide bakoitzaren helburuen hierarkizazioa gogoan izan beharra dago. Era horretan partaide bakoitzaren posizionamenduaren intentsitatea balioztatzen dugu horretarako berariazko eskalaren laguntza izanez.

5.- Zatia: Partaideen indar-harremanak neurtu.

Partaide bakoitzaren ekintza-baliabideak balioztatuz egileen estrategia-lauki batetik abiatuta partaideen arteko zuzeneko eraginen matrizea egiten da. Indar-harremanak Mactor programak kalkulatzeko, horretarako zuzeneko eta zeharkako (partaide batek hirugarren baten bitartez beste batengan jardun dezake) ekintza-baliabideen fideltasuna aintzat hartuz. Partaideen eragin-menpekotasun planoak gauzatzen da. Partaideen indar-harremanen azterketak partaide bakoitzaren indar-guneak eta ahulguneak, bere blokeorako aukerak, etab. lehenesten ditu

6.- Zatia: Partaideen arteko bateratasunen eta desadostasunen analisisian indar-harremanak baitaratu.

Partaide batek besteren batek baino bi aldiz gehiagoko garrantzia duela esatea, inplizituki bere interesekoak diren helburuen gainean bere parte-hartzeari garrantzi bikoitza ematea da. Aldi honetako helburua partaide bakoitzaren indar-harremana helburuen arabera bere posizionamenduaren indarrekin bateratzea da.

Partaide guztien artean liratekeen bateratasun eta desadostasunen grafiko berriak lortzen ditugu. Grafiko-sorten arteko eraketak litezkeen istiluen eta elkarten arteko itxuragabetzea ikustea ahalbidetzen du, helburuen hierarkizazioa eta partaideen arteko indar-harremana aintzat hartuz.

7 Zatia: Etorkizuneko gako-itaunak eta estrategia-gomendioak azaldu

Azalera dituzten partaide diren arteko litezkeen istilu- eta elkarte-sortagatik, Mactor metodoa estrategia-aholku eta -prospektibaren gako-hitzen formulazioan lagungarri da. Adibidez, partaideen artean harremanen bilakaeraren aukerez, partaideen sortzeaz eta desagertzeaz, betekizunei dagokien aldaketaz, etab. galdetzen lagungarri da.

o Tresnak eta mugak

Mactor metodoak helburu elkartu eta jarrera-sorta jakin batzuen aurrean partaide ugari inplikaturako joko handi naro batetarako izaera eragiketazko bat izatearen abantaila agertzen du. Horretan, erabilitako aplikagarri ez diren ereduaren eraikuntzetan sarritan amaitzen duten joko-teorietatik eratortzen diren aurkiketetatik bereiztu egiten da.

Metodo horrek muga jakin batzuk dakartza, bereziki beharrezko informazioa lortzeari buruzkoetan. Partaideen euren egitasmo estrategikoak eta kanpo-ekimenerako baliabideak azalera-erakoan dituzten aitzakiak alegia. Konfidentzialtasunarekiko menperaezinezko zati bat dago egon (dena dela era baliagarri batez iturburu askotatik etorritako informazioaren gurutzatze eta kontrastera joz jardun daiteke).

Metodoak partaide guztiek euren asmoekiko jarduera koherentea izatea eskatzen du, sarritan horrelako jarrerak errealitatearekin aurkajarrita azaltzen zaizkigun arren. Proposatutako tresnei dagokionez, Mactor programak gaur egun funtzionatzen duen bezala, datuen bi lauki besterik ez ditu behar eta hortik abiatuta eskemadun eta emaitzadun zerrenda-orri ugari lortzen dira. Metodoaren erabilerari ezarri daitezkeen arriskurik funtsezkoena da: sorrarazten dituen emaitzen kopururengatik eta iruzkinengatik eramaten uzten da, sarrerako gaien kalitatearen zein egokienak diren emaitzak sailkatzeko gaitasunaren menpe dagoela ahoz.

Ondorio Praktikoak

Plano praktiko baten gainean, orotara Mactor metodoaren bitartez partaideen jokoen azterketa batera garamatza beharrezko denbora, egiturazko azterketarako baino laburragoa da, baina uzteko, informazioaren egiaztatzerako eta bere azterketarako beharrezko denbora ez da azpiestimatu izan behar.

Mactor metodoa eszenatokiaren metodoen baitan sartzen den arren, bakarrik erabil daiteke, bai bere asmo prospektiboetarako, bai emandako estrategia azterketarako ere. Bere aplikazio aurreraturako adituengana jo. Oinarriko aplikaziorako EUDELera jo.